

# Innovación pública y construcción de capacidades: ideas para la reflexión y el debate

*Fernando de la Cruz Prego*

*Técnico de la Unidad de Gobernanza del Programa EUROsociAL+*

*FIIAPP*

# EUROsociAL+

- Programa de la Comisión Europea con más de 10 años de experiencia en el apoyo a políticas sociales en ALC para la promoción de la **cohesión social**
- Utilización del **expertise público** para el intercambio de conocimiento y experiencias entre funcionarios públicos.
- **Tres ejes:** Género (Expertise france) Políticas sociales (IIIA) y Gobernanza (FIIAPP)
- Toma de contacto inicial con experiencias de **innovación pública y social**

# *Cuatro elementos para el debate*

- ***Nuevos enfoques*** de la innovación pública desde la Unión Europea: i) el Estado emprendedor; ii) el enfoque de innovación pública abierto y de participación social.
- ***Ritmos y especificidades*** del cambio y la innovación institucional y principales problemas asociados.
- Algunos ***elementos clave*** desde la perspectiva político-institucional
- ***Líneas de trabajo*** de EUROsociAL+ en innovación pública

# *Nuevos enfoques de la innovación pública desde Europa*

- ***Estado emprendedor/innovador*** (Mazzucato 2014; Stiglitz 2015):
  - La innovación es la principal fuente de crecimiento económico en el largo plazo.
  - El Estado no puede limitarse únicamente a cubrir los nichos que no cubren las empresas, debe ser el agente líder de los sistemas de innovación: lidera, coordina, financia, incentiva y asume riesgos y beneficios.
  - Modelo para la generación de economías/ecosistemas innovadores.
- ***Innovación pública-colaborativa*** (Sørensen, E., & Torfing, J. 2011):
  - Los procesos de innovación adentro de lo público no deben ser cerrados, sino abiertos, consultados y consensuados con la ciudadanía y la sociedad civil.
  - Así, además de mejorar la eficacia de las políticas públicas se mejora el sentimiento de pertenencia, la confianza y conocimiento de las instituciones públicas por parte de los ciudadanos.

# *Problemas recurrentes para promover el cambio y la innovación*

- La innovación y el cambio institucional están fuertemente determinados por las características espacio-temporales de las instituciones (la historia y el contexto).
- **Tiempo:** La innovación y el cambio institucional son procesos lentos, costosos, y acumulativos, lo que muchas veces choca con las demandas de la ciudadanía, la cooperación internacional o los ritmos políticos (*path dependence*).
- **Espacio:** cada entramado institucional tiene sus especificidades políticas, sociales, económicas e institucionales; por lo que los modelos *one size fits all* no suelen funcionar.
- Si no se respetan los ritmos y especificidades nacionales surgen **problemas recurrentes** (Pritchett 2017): isomorfismo institucional, agotamiento por expectativas excesivas, etc.

# *Dimensiones de la innovación pública*

- ***Recursos:***

- Humanos (por mérito, estables) Económicos (suficientes, y variados)  
Capacidades (teóricas, tecnológicas y aplicadas)

- ***Etapas:***

- identificación, programación, implementación y evaluación (participación transversal) de las políticas públicas.

- ***Política:***

- voluntad y liderazgo político institucional.
- continuidad en el tiempo (consensos nacionales).

# Líneas de trabajo en innovación pública de EUROsociAL+

- En proceso de identificación y ejecución:
  - **Participación:** desarrollo de mecanismos de participación ciudadana. *“Ouvidurias y Parcerías Brasil” y “juventud en Colombia”*
  - **Transparencia y acceso a la información pública:** desarrollo de normativas, reglamentos y herramientas para hacer la información pública más accesible al ciudadano. *“Desarrollo de un modelo de medición en la implementación de las políticas de transparencia para toda la región”*
  - **Formación online:** desarrollo de cursos en línea para un mayor alcance e impacto. *“Curso on-line en materia de archivos y documentación para funcionarios públicos (Chile+RTA)”*
  - **Trabajo en redes regionales** como vehículo para compartir conocimientos y potenciar capacidades. *“Red de Transparencia Latinoamericana” “Red de Políticas fiscales del América Latina” “Red Iberoamericana de protección de datos”*
  - **Género:** incorporación y transversalización del género en las políticas públicas.

*Muchas gracias!*

Fernando de la Cruz Prego

Email: [fdelacruz-fiiapp@eurosocial.eu](mailto:fdelacruz-fiiapp@eurosocial.eu)

Twitter: [@fernandoeurosoc](https://twitter.com/fernandoeurosoc)